

• PÔLE STRATEGIE & GESTION

Exemples d'outils et indicateurs

Seuil de rentabilité

Chiffre d'affaires minimum à réaliser pour que la marge couvre l'intégralité des charges de la société. Le résultat net est alors égal à zéro.

Point mort

Date à laquelle le seuil de rentabilité est atteint. Chiffre d'affaires minimum exprimé en jours pour couvrir l'intégralité des charges de l'activité. Un point mort supérieur à 365 jours traduit un résultat négatif et des problèmes de trésorerie.

Délai de paiement client

Nombre de jours de chiffre d'affaires pendant lesquels l'entreprise qui est prestataire n'est pas payée après avoir réalisé sa prestation. Toutes les charges mises en œuvre pour réaliser la prestation sont des avances de trésorerie.

Délai de paiement fournisseur

Nombre de jours d'achat auprès de fournisseurs externes pendant lesquels l'entreprise constitue une réserve de trésorerie.

Besoin en Fonds de Roulement

Calcul de la trésorerie nécessaire chaque mois pour payer l'intégralité des charges de l'entreprise. Quand le délai de paiement fournisseur est supérieur au délai de paiement client, la trésorerie risque d'être insuffisante.

Mesure de l'évolution d'indicateurs clefs

Chiffre d'affaires, marge, résultat de l'entreprise : comparatif du «réalisé» par rapport au «prévisionnel». Mise en place d'actions stratégiques en fonction des résultats obtenus.

Chaque professionnel dédié à votre dossier établit avec vous une **relation de confiance** solide, confortée d'échanges «vrais». Vos interlocuteurs au sein du Groupe Placek & Epelbaum apprennent à connaître parfaitement votre activité et vos spécificités, garantissant ainsi une prestation réellement adaptée à votre développement.

••• Vos enjeux

Vous êtes directeur administratif et financier, gérant de société, ou chef d'entreprise. Les décisions stratégiques «urgentes» font partie de votre quotidien.

Réactivité / objectivité

Votre position dans l'entreprise vous donne toute latitude pour décider des orientations à suivre, mais vous manquez de temps pour analyser chaque situation avec recul. Il s'agit souvent pour vous de prendre les «bonnes» décisions, dans des délais très courts.

Données fiables

Pour mener efficacement votre réflexion, vous avez besoin d'informations synthétiques, précises. Vous souhaitez disposer d'outils d'aide à la décision fiables et d'indicateurs de gestion pertinents / adaptés à votre entreprise et aux particularités de son activité.

Service comptable performant

A tout moment, vous devez pouvoir compter sur la validité et la qualité de l'information produite par votre service comptabilité / finance.

••• Nos solutions

*Le rôle du pôle Stratégie & Gestion du groupe Placek & Epelbaum, consiste à vous assister dans la **production d'informations comptables et financières** de qualité, et vous accompagner dans l'**optimisation de vos décisions de gestion**.*

Notre approche se décline en quatre étapes :

- Compréhension du contexte et de vos attentes
- Si nécessaire, recommandations visant à optimiser le processus de production des données comptable et financières en interne (organisation de l'équipe, formation, méthodologies, aide au choix et à la mise en place de logiciels comptable/de gestion...)
- Présentation d'outils de suivi et d'aide à la décision
- Accompagnement dans l'exploitation et l'analyse des données comptables et financières de votre activité.

Nous intervenons à vos côtés, au sein de votre entreprise, pour mettre en place, selon vos besoins, un certain nombre d'indicateurs chiffrés pertinents, qui fiabiliseront votre prise de décisions et constitueront pour vous un gain de temps fort appréciable.

Exemples d'outils et indicateurs

(suite)

Tableau de bord

Le tableau de bord permet de suivre l'évolution des chiffres clés de votre entreprise. Composé d'indicateurs de gestion pertinents, c'est le moyen, de comparer régulièrement objectifs et réalisations, d'en apprécier au plus vite les variations et d'agir.

Bilan Prévisionnel

Le bilan prévisionnel est une représentation des ressources financières (passifs) et des emplois (actifs) dont dispose votre entreprise. Il donne une idée, à un moment bien précis, de sa puissance financière, de son crédit et de ses moyens d'action.

Trésorerie prévisionnelle

Le prévisionnel de trésorerie vous permet de savoir en fonction de votre activité, de vos clients, de vos fournisseurs, de vos charges et de votre projet de vie la trésorerie nécessaire au bon fonctionnement de votre entreprise.

Tableau de financement prévisionnel

Il s'agit de définir ce dont vous avez besoin pour mettre en place votre outil de travail et comment vous allez le financer.

Compte de résultat prévisionnel

Le compte de résultat prévisionnel permet d'enregistrer toutes les charges à supporter et tous les produits à réaliser par votre entreprise au cours de l'exercice afin de déterminer si elle va faire un bénéfice ou une perte.

Comptabilité analytique

La comptabilité analytique présente une image économique de l'activité de votre entreprise, divisée en axes d'analyse. Elle permet de mesurer la rentabilité de chacun de ces axes.

Business plan

Le business plan résume la stratégie que vous souhaitez mettre en œuvre pour développer votre activité. Il formalise votre projet et ses perspectives financières.

••• Vos avantages

Disponibilité / accompagnement permanent

L'équipe du pôle Stratégie & Gestion, tout au long de sa mission, se rend disponible et vous accompagne de manière permanente, pour vous conseiller et mettre en place vos solutions d'aide à la décision.

Maîtrise technique

Nous vous garantissons la mise à disposition d'indicateurs de pilotage pertinents, via différentes techniques et méthodologies de traitement de l'information comptable et financière, s'appuyant notamment sur des outils de pointe (logiciels spécifiques).

Approche participative

Nous tenons à vous intégrer et maintenir avec vous un niveau d'échanges constant tout au long de la mission. Nous vous informons des étapes techniques et vous sollicitons régulièrement pour que les indicateurs finaux mis en place répondent parfaitement à vos attentes.

Adaptabilité / écoute

Au fur et à mesure de l'évolution de vos besoins, nous adaptons nos prestations jusqu'à l'obtention d'indicateurs et d'outils vous satisfaisant en tous points. Nous intervenons chez vous, et nous intégrons à votre entreprise, sur toute la durée de la mission.

Connaissance du monde de l'entreprise

L'équipe du pôle Stratégie & Gestion vient du « monde de l'entreprise » et possède une solide expérience notamment dans les départements finances / contrôle de gestion. Vous côtoierez des intervenants qui connaissent les problématiques liées aux prises de décisions stratégiques.

••• Groupe Placek & Epelbaum

Créé en 1964, historiquement familial, le cabinet d'expertise comptable Placek & Epelbaum s'est développé autour d'un concept simple : la **disponibilité**.

Aujourd'hui, fidèle à ses valeurs fondatrices, au service de plus de mille clients, reposant sur une cinquantaine de professionnels dédiés, notre groupe décline ses prestations en **missions complémentaires et pluridisciplinaires**, réalisées par les experts des pôles :

- ▶ Expertise Comptable
- ▶ Juridique*
- ▶ Gestion Sociale/RH
- ▶ Stratégie & Gestion
- ▶ Audit Légal/Contractuel
- ▶ Gestion de Patrimoine & Optimisation Fiscale
- ▶ Informatique

Notre groupe, répond ainsi aux problématiques évolutives des entreprises, tout au long de leur « cycle de vie », en proposant des **offres de services modulaires**, adaptées aux différentes situations : création de la société, phases de croissance, investissements, sous-performance, cessation/arrêt d'activité.

* Les clients du pôle Juridique sont également clients du pôle Expertise Comptable du groupe Placek & Epelbaum. L'expertise juridique, dans le respect de la déontologie, demeure l'accessoire de la mission comptable principale.